

PROFIL

Informationen zur Person

Name	Dr. Lars Baacke
Adresse	Mühlenstrasse 70 8200 Schaffhausen, Schweiz
Telefon	+41 52 631 15 00
E-Mail	lars.baacke@begpartners.com lars.baacke@beganalytics.com



Profil

Business Engineer an der Nahtstelle von Geschäft und Informatik, Gestalter von Geschäfts- und IKT-Strategien, Architekt von Unternehmens- und IKT-Organisation, Berater beim Aufbau des IT Service Management, Begleiter bei Ausschreibungsverfahren der Spital-IT, Methodenexperte im Veränderungs- und Projektmanagement, Consultant im Bereich Informations- und Wissensmanagement, Praxispartner in internationalen und nationalen Innovations- und Forschungsprojekten, Dozent an der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften, Dozent bei H+ Bildung, Entwicklungspartner und Beirat verschiedener Benchmarking Communities (IT, Beschaffung & Logistik, Gastronomie sowie Reinigung im Gesundheitswesen), Mitwirkung in Vereinen und Fachgruppen (HIMSS, SwissICT, eCH, PPP)

Fachliche Schwerpunkte

Strategie	Unternehmens- und IT-Strategie, Unternehmensarchitektur, Strategische Kooperationen in Wertschöpfungsketten und Netzwerken, Governance-Prinzipien und -Strukturen
Organisation	Business Engineering, Business/IT-Alignment, IT Service Management, Projekt- und Projektportfolio-Management, Innovation Management, In- & Outsourcing, Business Excellence und Qualitätsmanagement, Prozessanalyse und Prozessmanagement, Aufbauorganisation und Organisationsentwicklung, Kontinuierlicher Verbesserungsprozess
Ressourcen	Kennzahlenanalyse, Reifegradmodelle, Informations- & Wissensmanagement, IKT-Architektur, Software-Einführung, Business Integration, Requirements Engineering & Software-Design, Beschaffung & Logistik, Öffentliche Ausschreibungen

Beruflicher Werdegang

Seit 2017 BEG Analytics AG	Geschäftsführer, Verwaltungsratspräsident
Seit 2017 2010 – 2017 BEG & Partners AG	Managing Partner Associate Partner
Seit 2014 H+ Bildung	Dozent (Informations- und Kommunikationstechnologie)
2011 – 2017 Zürcher Hochschule für angewandte Wissenschaften (ZHAW)	Gastdozent (Business Engineering in FM)
2011 – 2016 BEG Solutions AG	Geschäftsführung, Verwaltungsrat
2006 – 2010 Institut für Wirtschaftsinformatik der Universität St.Gallen (IWI-HSG)	Wissenschaftlicher Mitarbeiter, Doktorand
1995 – 2008 Deutscher Volleyballverband	Regionalliga- und Bundesligaschiedsrichter
2003 – 2006 procilon IT-Logistics GmbH	Consultant e-Government, Product Manager, Project Manager
1999 – 2004 Universität Leipzig	Tutor, Entwicklung e-Learning (WBT)
1999 – 1999 Interorgana GmbH & Co. KG	Mitarbeiter Logistik International
1997 – 1999 Julius Fröbus GmbH	Industriekaufmann (Ausbildung)



Ausbildung

2015	PRINCE2 Foundation Certificate in Project Management
2006 – 2010 Universität St. Gallen	Promotionsstudium mit Abschluss als Dr. oec. HSG
1999 – 2004 Universität Leipzig	Diplomstudium mit Abschluss als Diplom Wirtschaftsinformatiker
1997 – 1999 Berufsfachschule Köln-Deutz	Berufsausbildung mit Abschluss als Industriekaufmann

Sprachen

Deutsch	Muttersprache
Englisch	Fliessend
Französisch	Grundkenntnisse
Russisch	Grundkenntnisse

Weitere Aktivitäten

Benchmark Spital-IT	Mitglied im Beirat
Benchmark Beschaffung	Mitglied im Beirat
Benchmark Hotellerie	Mitglied im Beirat
App-Entwicklung	Forschung und Entwicklung: Netzwerke für betreuungsbedürftige Personen
Verein Swiss ICT	Mitglied in der Fachgruppe «e-Health»
Verein PPP Schweiz	Mitglied der Fachgruppe «PPP im Gesundheitswesen»
Verein eCH	Mitglied verschiedener Fachgruppen



MANDANTEN

Auszug von Projekten seit 2010

Gesundheitswesen

Firma	Spitalzentrum (1300 Mitarbeitende)
Auftraggeber	Leiter Informatik
2017	Durchführung einer umfassenden Analyse über die IT-Kosten und -Leistungen inkl. Erarbeitung potenzieller Handlungsfelder und Priorisierung konkreter Massnahmen

Gesundheitswesen

Firma	Kantonsspital (1800 Mitarbeitende)
Auftraggeber	CIO
2016 – 2017	Beratung im Bereich Medizinisches Universalarchiv <ul style="list-style-type: none">▪ Entwicklung Grobkonzept, inkl. Anforderungsanalyse, Architekturplanung usw.▪ Planung und Vorbereitung der Ausschreibung

Gesundheitswesen

Firma	Regionalspital (650 Mitarbeitende)
Auftraggeber	Leiter IT
2016 – 2017	Unterstützung bei der Neubeschaffung der Radiologiesysteme (RIS und PACS) <ul style="list-style-type: none">▪ Projektplanung▪ Entwicklung Anforderungskatalog▪ Erstellung Ausschreibungsunterlagen▪ Unterstützung bei Ausschreibung, Evaluation und Zuschlagsempfehlung

Gesundheitswesen

Firma	Privatklinik (50 Mitarbeitende)
Auftraggeber	Geschäftsleitung
2016 – 2017	Projektleitung Aufbau ICT <ul style="list-style-type: none">▪ IT-Infrastruktur (Netzwerk, Server, Clients, Virtualisierung, Backup, Security, etc.)▪ Applikationen (KIS, ERP, PACS, Labor, PDMS, Diktat, PEP, etc.)▪ Schnittstellen und Workflows▪ Integration von Medizin- und Haustechnik▪ IT-Organisation & Support
2015 – 2016	Beratung: Neukonzeption der Spital-IT, inkl. Ausschreibung <ul style="list-style-type: none">▪ Entwicklung IT-Architektur▪ Entwicklung Betriebskonzept und Verhandlung mit IT-Dienstleistern▪ Evaluation Klinikinformationssystem (KIS) und Enterprise Resource Planning (ERP)

Dienstleister

Firma	IT Dienstleister (30 Mitarbeitende) in Zusammenarbeit mit Spitalverbund
Auftraggeber	Direktor
2016	Projektleitung Übernahme Infrastruktur & Support der Spital-IT (Outsourcing) <ul style="list-style-type: none">▪ Network Management Services▪ Backend Management Services▪ Client Management Services▪ Service Desk & Support

Gesundheitswesen

Firma	Community von Schweizer Spitälern
Auftraggeber	Leiter Einkauf & Logistik / Leiter Dienste / COO
Laufend seit 2016	Mandatsleitung: Aufbau und Betreuung einer Community im Bereich Beschaffung & Logistik <ul style="list-style-type: none">▪ Jährliche Durchführung von Benchmarks▪ Organisation von Jahresveranstaltungen und Unterstützung von Workshops▪ Implementierung der Benchmarking-Plattform▪ Mitgliederbetreuung▪ Weiterentwicklung des Benchmarks

Dienstleister

Firma	Treuhand-Unternehmen (30 Mitarbeitende)
Auftraggeber	Geschäftsleitung
2015	Mandatsleitung: Migration Software-Produkt für die Mandatsverwaltung <ul style="list-style-type: none">▪ Anforderungsanalyse▪ Projektführung▪ Schulungen

Gesundheitswesen

Firma	Kantonsspital (3000 Mitarbeitende)
Auftraggeber	Direktor Verwaltung und Organisation
2015 – 2016	Beratung: IT-Service Management & Sourcing <ul style="list-style-type: none">▪ Entwicklung Service-Katalog▪ Beurteilung Sourcing-Fähigkeit▪ Begleitung Insourcing

Gesundheitswesen

Firma	Regionalspital (600 Mitarbeitende)
Auftraggeber	Leitung Ökonomie
2015 – 2016	Mandatsleitung: Strategische Neuausrichtung der Spital-IT <ul style="list-style-type: none">▪ IT-Analyse, inkl. Benchmarking, Kunden-Interviews und IT-Assessment▪ Entwicklung eines Geschäftsmodells für die ICT-Abteilung▪ Entwicklung der ICT-Strategie

Gesundheitswesen

Firma	Community über 30 Schweizer Spitälern, Rehas und Psychiatrien
Auftraggeber	Leiter Facility Management / Leiter Betrieb / Leiter Reinigung / Leiter Dienste / Direktion
Laufend seit 2015	Mandatsleitung: Aufbau und Betreuung einer Community im Bereich Reinigung <ul style="list-style-type: none">▪ Jährliche Durchführung von Benchmarks▪ Organisation von Jahresveranstaltungen und Unterstützung von Workshops▪ Implementierung der Benchmarking-Plattform▪ Mitgliederbetreuung▪ Weiterentwicklung des Benchmarks

Gesundheitswesen

Firma	Kantonsspital (3600 Mitarbeitende)
Auftraggeber	CEO
2015	Steuerungsausschuss & Mandatsleitung: Reorganisation Notfall & OP <ul style="list-style-type: none">▪ Prozess- und Organisationsanalyse der Fachbereiche▪ Entwicklung Organisationskonzept

Verwaltung

Firma	Öffentliche Verwaltung (30000 Mitarbeitende)
Auftraggeber	CIO
2014 – 2015	Beratung: Requirements Engineering & Methodenentwicklung <ul style="list-style-type: none">▪ Unterstützung bei der Entwicklung eines Assessments (Reifegradmodell) zur Bewertung grosser und komplexer IT-Projekte (Verfahren und Inhalte)▪ Anforderungsanalyse für die IT-Umsetzung (Erhebung und Auswertungen)▪ Projektleitung IT-Implementierung

Gesundheitswesen

Firma	Spitalverbund (1000 Mitarbeitende)
Auftraggeber	CEO
2013 – 2015	Projektleitung & Beratung: IT-Strategie und -Outsourcing <ul style="list-style-type: none">▪ Durchführung einer IT-Situationsanalyse▪ Entwicklung einer IT-Strategie▪ Unterstützung bei der Beurteilung der Sourcing-Fähigkeit von IT-Leistungen▪ Verhandlung und Mediation▪ Kostenkalkulation und Empfehlung bzgl. Outsourcing

Gesundheitswesen

Firma	Community von jährlich ca. 50 Schweizer Spitälern, Rehas und Psychiatrien
Auftraggeber	Leiter Facility Management / Leiter Betrieb / Leiter Hotellerie / Leiter Dienste / Direktion
Laufend seit 2012	Mandatsleitung: Aufbau und Betreuung einer Community im Bereich Gastronomie <ul style="list-style-type: none">▪ Jährliche Durchführung von Benchmarks▪ Organisation von Jahresveranstaltungen und Unterstützung von Workshops▪ Implementierung der Benchmarking-Plattform▪ Mitgliederbetreuung▪ Weiterentwicklung des Benchmarks

Gesundheitswesen

Firma	Community von jährlich über 20 Spitälern, Rehas und Psychiatrien
Auftraggeber	Leiter IT / CIO
Laufend seit 2008	Mandatsleitung: Aufbau und Betreuung einer Community im Bereich Spital-IT <ul style="list-style-type: none">▪ Jährliche Durchführung von Benchmarks▪ Organisation von Jahresveranstaltungen und Unterstützung von Workshops▪ Implementierung der Benchmarking-Plattform▪ Mitgliederbetreuung▪ Weiterentwicklung des Benchmarks

Gesundheitswesen

Firma	Universitätsklinikum (12000 Mitarbeitende)
Auftraggeber	CIO
2014 – 2015	Beratung: IT-Analyse & -Beurteilung <ul style="list-style-type: none">▪ Durchführung von Interviews, IT-Assessment (Reifegradmodell zum Business/IT-Alignment) und IT-Benchmark▪ Erarbeitung von Empfehlungen zur strategischen Neuausrichtung

Verwaltung

Firma	Öffentliche Verwaltung (700 Mitarbeitende)
Auftraggeber	Landrat
2011 – 2014	Projektleitung & Beratung: Einführung Wissensmanagement <ul style="list-style-type: none">▪ Konzeptentwicklung▪ Anforderungsanalyse und Modellierung▪ Koordination der Implementierung und Integration über mehrere Stufen

Dienstleister

Firma	IT-Dienstleister Sozialversicherungen (60 Mitarbeitende)
Auftraggeber	Direktor
2012 – 2014	Mandatsleitung: Business Engineering & Governance <ul style="list-style-type: none">▪ Überprüfung der strategischen Ausrichtung▪ Überarbeitung Governance▪ Entwicklung und Implementierung eines Self Assessment (Reifegradmodell) zur kontinuierlichen Geschäftsentwicklung

Gesundheitswesen

Firma	Kantonsspital (4000 Mitarbeitende)
Auftraggeber	Leiter Betrieb
2013 – 2014	Verschiedene Mandatsleitungen: Bereiche Kardiologie, Onkologie und Pneumologie <ul style="list-style-type: none">▪ Durchführung von Organisations- und Prozessanalysen, inkl. Handlungsempfehlungen und Umsetzungsplanung▪ Entwicklung Raumnutzungs- und Patientenflusskonzept

Gesundheitswesen

Firma	Kantonsspital (1800 Mitarbeitende)
Auftraggeber	IT-Leiter
2013 – 2014	Mandatsleitung: ICT-Strategie & -Organisation <ul style="list-style-type: none">▪ Anforderungsanalyse an die ICT-Abteilung▪ Benchmarking▪ IT-Assessment▪ IT-Lagebeurteilung▪ Entwicklung IT-Geschäftsmodell▪ Entwicklung IT-Strategie▪ Entwicklung sachlogische und zeitliche Umsetzungsplanung▪ Entwicklung Organisationskonzept

Gesundheitswesen

Firma	Privatspital (1000 Mitarbeitende)
Auftraggeber	Stv. Verwaltungsdirektor
2012 – 2013	Beratung: Neuausrichtung der IT <ul style="list-style-type: none">▪ IT-Lagebeurteilung▪ Entwicklung IT-Strategie▪ Entwicklung IT-Betriebskonzept

Forschung

Firma	Zusammenarbeit mit zwei Hochschulen und verschiedenen Spitalern
Auftraggeber	Kommission für Technologie und Innovation (KTI)
2010 – 2012	Praxispartner: <ul style="list-style-type: none">▪ Entwicklung Kennzahlen-Benchmark und Assessment (Reifegradmodell) für das Facility Management im Spital

Gesundheitswesen

Firma	Privatklinikgruppe (8400 Mitarbeitende)
Auftraggeber	CIO
2010 – 2011	Beratung: IT-Analyse & -Strategie <ul style="list-style-type: none">▪ IT-Situationsanalyse▪ Entwicklung einer IT-Strategie▪ Entwurf Organisationskonzept

Forschung

Firma	Zusammenarbeit mit einer Hochschule und verschiedenen Spitalern
Auftraggeber	Kommission für Technologie und Innovation (KTI)
2010 – 2011	Praxispartner: <ul style="list-style-type: none">▪ Entwicklung Assessment (Reifegradmodell) zur Bewertung und kontinuierlichen Verbesserung des Prozessmanagements

Verwaltung

Firma	Öffentliche Verwaltung (700 Mitarbeitende)
Auftraggeber	IT-Leitung
2010 – 2011	Projektleitung & Beratung: Einführung Projekt-Methode & Software <ul style="list-style-type: none">▪ Entwicklung einer Projektmanagement-Methode▪ Einführung eines Software-Produkts

Dienstleister

Firma	Dienstleister Telekommunikation
Auftraggeber	CEO
2010 – 2011	Mandatsleitung: Data Warehouse Review & -Konzept <ul style="list-style-type: none">▪ Durchführung Review DWH-Projekt▪ Erarbeitung Verbesserungsvorschläge und Umsetzungs-konzept