

PROFIL

Informationen zur Person

Name Dr. Lars Baacke
Adresse Mühlenstrasse 70
8200 Schaffhausen, Schweiz
Telefon +41 52 631 15 00
E-Mail lars.baacke@begpartners.com | lars.baacke@beganalytics.com



Profil

Business Engineer an der Nahtstelle von Geschäft und Informatik, Gestalter von Geschäfts- und IKT-Strategien, Architekt von Unternehmens- und IKT-Organisation, Berater beim Aufbau des IT Service Management, Begleiter bei Ausschreibungsverfahren der Spital-IT, Methodenexperte im Veränderungs- und Projektmanagement, Consultant im Bereich Informations- und Wissensmanagement, Praxispartner in internationalen und nationalen Innovations- und Forschungsprojekten, Dozent an der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften, Dozent bei H+ Bildung, Entwicklungspartner und Beirat verschiedener Benchmarking Communities (IT, Beschaffung & Logistik, Gastronomie sowie Reinigung im Gesundheitswesen), Mitwirkung in Vereinen und Fachgruppen (HIMSS, SwissICT, eCH, PPP)

Fachliche Schwerpunkte

Strategie Unternehmens- und IT-Strategie, Unternehmensarchitektur, Strategische Kooperationen in Wertschöpfungsketten und Netzwerken, Governance-Prinzipien und -Strukturen
Organisation Business Engineering, Business/IT-Alignment, IT Service Management, Projekt- und Projektportfolio-Management, Innovation Management, In- & Outsourcing, Business Excellence und Qualitätsmanagement, Prozessanalyse und Prozessmanagement, Aufbauorganisation und Organisationsentwicklung, Kontinuierlicher Verbesserungsprozess
Ressourcen Kennzahlenanalyse, Reifegradmodelle, Informations- & Wissensmanagement, IKT-Architektur, Software-Einführung, Business Integration, Requirements Engineering & Software-Design, Beschaffung & Logistik, Öffentliche Ausschreibungen

Beruflicher Werdegang

Seit 2017 Geschäftsführer, Verwaltungsratspräsident
BEG Analytics AG
Seit 2017 Managing Partner
2010 – 2017 Associate Partner
BEG & Partners AG
Seit 2014 Dozent (Informations- und Kommunikationstechnologie)
H+ Bildung
2011 – 2017 Gastdozent (Business Engineering in FM)
Zürcher Hochschule für angewandte Wissenschaften (ZHAW)
2011 – 2016 Geschäftsführung, Verwaltungsrat
BEG Solutions AG
2006 – 2010 Wissenschaftlicher Mitarbeiter, Doktorand
Institut für Wirtschaftsinformatik der Universität St.Gallen (IWI-HSG)
1995 – 2008 Regionalliga- und Bundesligaschiedsrichter
Deutscher Volleyballverband
2003 – 2006 Consultant e-Government, Product Manager, Project Manager
procilon IT-Logistics GmbH
1999 – 2004 Tutor, Entwicklung e-Learning (WBT)
Universität Leipzig
1999 – 1999 Mitarbeiter Logistik International
Interorgana GmbH & Co. KG
1997 – 1999 Industriekaufmann (Ausbildung)
Julius Fröbus GmbH



Ausbildung

2015	PRINCE2 Foundation Certificate in Project Management
2006 – 2010 Universität St.Gallen	Promotionsstudium mit Abschluss als Dr. oec. HSG
1999 – 2004 Universität Leipzig	Diplomstudium mit Abschluss als Diplom Wirtschaftsinformatiker
1997 – 1999 Berufsfachschule Köln-Deutz	Berufsausbildung mit Abschluss als Industriekaufmann

Sprachen

Deutsch	Muttersprache
Englisch	Fluessend
Französisch	Grundkenntnisse
Russisch	Grundkenntnisse

Weitere Aktivitäten

Benchmarking Community zur IT im Gesundheitswesen	Mitglied im Beirat
Benchmarking Community zur Beschaffung & Logistik im Gesundheitswesen	Mitglied im Beirat
Benchmarking Community zur Hotellerie im Gesundheitswesen (Gastonomie & Reinigung)	Mitglied im Beirat
Verein SimpliCare	Mitglied des Vorstands
Verein Swiss ICT	Mitglied in der Fachgruppe «e-Health»
Verein PPP Schweiz	Mitglied der Fachgruppe «PPP im Gesundheitswesen»
Verein eCH	Mitglied verschiedener Fachgruppen



MANDANTEN

Auszug von Projekten seit 2010

Gesundheitswesen

Firma
Auftraggeber
2018

Zentrumsspital (6900 Mitarbeitende)

CEO

Durchführung einer umfassenden Kosten- und Potenzialanalyse über acht grosse ICT-Projekte und Erarbeitung von Massnahmen zur Optimierung des Projektportfolios, zur Nutzenverbesserung sowie zur nachhaltigen Reduktion der Investitions und Betriebskosten

Gesundheitswesen

Firma
Auftraggeber
2017

Städtisches Krankenhaus (900 Mitarbeitende)

Stadtverwaltung

Neukonzeption der IT-Unterstützung im Rahmen des Neubaus von OP und Zentralsterilisation, insb. Analyse der Logistikprozesse und der IT-Architektur, Anforderungsanalyse und Produkt-/Anbiiterevaluation

Gesundheitswesen

Firma
Auftraggeber
2017

Spitalzentrum (1300 Mitarbeitende)

Leiter Informatik

Durchführung einer umfassenden Analyse über die IT-Kosten und -Leistungen inkl. Erarbeitung potenzieller Handlungsfelder und Priorisierung konkreter Massnahmen

Gesundheitswesen

Firma
Auftraggeber
2016 – 2017

Kantonsspital (1800 Mitarbeitende)

CIO

Beratung im Bereich Medizinisches Universalarchiv

- Entwicklung Grobkonzept, inkl. Anforderungsanalyse, Architekturplanung usw.
- Planung und Vorbereitung der Ausschreibung

Gesundheitswesen

Firma
Auftraggeber
2016 – 2017

Regionalspital (650 Mitarbeitende)

Leiter IT

Unterstützung bei der Neubeschaffung der Radiologiesysteme (RIS und PACS)

- Projektplanung
- Entwicklung Anforderungskatalog
- Erstellung Ausschreibungsunterlagen
- Unterstützung bei Ausschreibung, Evaluation und Zuschlagsempfehlung

Gesundheitswesen

Firma
Auftraggeber
2016 – 2017

Privatklinik (50 Mitarbeitende)

Geschäftsleitung

Projektleitung Aufbau ICT

- IT-Infrastruktur (Netzwerk, Server, Clients, Virtualisierung, Backup, Security, etc.)
- Applikationen (KIS, ERP, PACS, Labor, PDMS, Diktat, PEP, etc.)
- Schnittstellen und Workflows
- Integration von Medizin- und Haustechnik
- IT-Organisation & Support

2015 – 2016

Beratung: Neukonzeption der Spital-IT, inkl. Ausschreibung

- Entwicklung IT-Architektur
- Entwicklung Betriebskonzept und Verhandlung mit IT-Dienstleistern
- Evaluation Klinikinformationssystem (KIS) und Enterprise Resource Planning (ERP)

Dienstleister

Firma IT Dienstleister (30 Mitarbeitende) in Zusammenarbeit mit Spitalverbund

Auftraggeber Direktor

2016 Projektleitung Übernahme Infrastruktur & Support der Spital-IT (Outsourcing)

- Network Management Services
- Backend Management Services
- Client Management Services
- Service Desk & Support

Gesundheitswesen

Firma Community von Schweizer Spitälern

Auftraggeber Leiter Einkauf & Logistik / Leiter Dienste / COO

Laufend seit 2016 Mandatsleitung: Aufbau und Betreuung einer Community im Bereich Beschaffung & Logistik

- Jährliche Durchführung von Benchmarks
- Organisation von Jahresveranstaltungen und Unterstützung von Workshops
- Implementierung der Benchmarking-Plattform
- Mitgliederbetreuung
- Weiterentwicklung des Benchmarks

Dienstleister

Firma Treuhand-Unternehmen (30 Mitarbeitende)

Auftraggeber Geschäftsleitung

2015 Mandatsleitung: Migration Software-Produkt für die Mandatsverwaltung

- Anforderungsanalyse
- Projektführung
- Schulungen

Gesundheitswesen

Firma Kantonsspital (3000 Mitarbeitende)

Auftraggeber Direktor Verwaltung und Organisation

2015 – 2016 Beratung: IT-Service Management & Sourcing

- Entwicklung Service-Katalog
- Beurteilung Sourcing-Fähigkeit
- Begleitung Insourcing

Gesundheitswesen

Firma Regionalspital (600 Mitarbeitende)

Auftraggeber Leitung Ökonomie

2015 – 2016 Mandatsleitung: Strategische Neuausrichtung der Spital-IT

- IT-Analyse, inkl. Benchmarking, Kunden-Interviews und IT-Assessment
- Entwicklung eines Geschäftsmodells für die ICT-Abteilung
- Entwicklung der ICT-Strategie

Gesundheitswesen

Firma Community über 30 Schweizer Spitälern, Rehas und Psychiatrien

Auftraggeber Leiter Facility Management / Leiter Betrieb / Leiter Reinigung / Leiter Dienste / Direktion

Laufend seit 2015 Mandatsleitung: Aufbau und Betreuung einer Community im Bereich Reinigung

- Jährliche Durchführung von Benchmarks
- Organisation von Jahresveranstaltungen und Unterstützung von Workshops
- Implementierung der Benchmarking-Plattform
- Mitgliederbetreuung
- Weiterentwicklung des Benchmarks

Gesundheitswesen

Firma
Auftraggeber
2015

Kantonsspital (3600 Mitarbeitende)
CEO
Steuerungsausschuss & Mandatsleitung: Reorganisation Notfall & OP

- Prozess- und Organisationsanalyse der Fachbereiche
- Entwicklung Organisationskonzept

Verwaltung

Firma
Auftraggeber
2014 – 2015

Öffentliche Verwaltung (30000 Mitarbeitende)
CIO
Beratung: Requirements Engineering & Methodenentwicklung

- Unterstützung bei der Entwicklung eines Assessments (Reifegradmodell) zur Bewertung grosser und komplexer IT-Projekte (Verfahren und Inhalte)
- Anforderungsanalyse für die IT-Umsetzung (Erhebung und Auswertungen)
- Projektleitung IT-Implementierung

Gesundheitswesen

Firma
Auftraggeber
2013 – 2015

Spitalverbund (1000 Mitarbeitende)
CEO
Projektleitung & Beratung: IT-Strategie und -Outsourcing

- Durchführung einer IT-Situationsanalyse
- Entwicklung einer IT-Strategie
- Unterstützung bei der Beurteilung der Sourcing-Fähigkeit von IT-Leistungen
- Verhandlung und Mediation
- Kostenkalkulation und Empfehlung bzgl. Outsourcing

Gesundheitswesen

Firma
Auftraggeber
Laufend seit 2012

Community von jährlich ca. 50 Schweizer Spitälern, Rehas und Psychiatrien
Leiter Facility Management / Leiter Betrieb / Leiter Hotellerie / Leiter Dienste / Direktion
Mandatsleitung: Aufbau und Betreuung einer Community im Bereich Gastronomie

- Jährliche Durchführung von Benchmarks
- Organisation von Jahresveranstaltungen und Unterstützung von Workshops
- Implementierung der Benchmarking-Plattform
- Mitgliederbetreuung
- Weiterentwicklung des Benchmarks

Gesundheitswesen

Firma
Auftraggeber
Laufend seit 2008

Community von jährlich über 20 Spitälern, Rehas und Psychiatrien
Leiter IT / CIO
Mandatsleitung: Aufbau und Betreuung einer Community im Bereich Spital-IT

- Jährliche Durchführung von Benchmarks
- Organisation von Jahresveranstaltungen und Unterstützung von Workshops
- Implementierung der Benchmarking-Plattform
- Mitgliederbetreuung
- Weiterentwicklung des Benchmarks

Gesundheitswesen

Firma
Auftraggeber
2014 – 2015

Universitätsklinikum (12000 Mitarbeitende)
CIO
Beratung: IT-Analyse & -Beurteilung

- Durchführung von Interviews, IT-Assessment (Reifegradmodell zum Business/IT-Alignment) und IT-Benchmark
- Erarbeitung von Empfehlungen zur strategischen Neuausrichtung

Verwaltung

Firma
Auftraggeber
2011 – 2014

Öffentliche Verwaltung (700 Mitarbeitende)
Landrat
Projektleitung & Beratung: Einführung Wissensmanagement

- Konzeptentwicklung
- Anforderungsanalyse und Modellierung
- Koordination der Implementierung und Integration über mehrere Stufen

Dienstleister

Firma
Auftraggeber
2012 – 2014

IT-Dienstleister Sozialversicherungen (60 Mitarbeitende)
Direktor
Mandatsleitung: Business Engineering & Governance

- Überprüfung der strategischen Ausrichtung
- Überarbeitung Governance
- Entwicklung und Implementierung eines Self Assessment (Reifegradmodell) zur kontinuierlichen Geschäftsentwicklung

Gesundheitswesen

Firma
Auftraggeber
2013 – 2014

Kantonsspital (4000 Mitarbeitende)
Leiter Betrieb
Verschiedene Mandatsleitungen: Bereiche Kardiologie, Onkologie und Pneumologie

- Durchführung von Organisations- und Prozessanalysen, inkl. Handlungsempfehlungen und Umsetzungsplanung
- Entwicklung Raumnutzungs- und Patientenflusskonzept

Gesundheitswesen

Firma
Auftraggeber
2013 – 2014

Kantonsspital (1800 Mitarbeitende)
IT-Leiter
Mandatsleitung: ICT-Strategie & -Organisation

- Anforderungsanalyse an die ICT-Abteilung
- Benchmarking
- IT-Assessment
- IT-Lagebeurteilung
- Entwicklung IT-Geschäftsmodell
- Entwicklung IT-Strategie
- Entwicklung sachlogische und zeitliche Umsetzungsplanung
- Entwicklung Organisationskonzept

Gesundheitswesen

Firma
Auftraggeber
2012 – 2013

Privatspital (1000 Mitarbeitende)
Stv. Verwaltungsdirektor
Beratung: Neuausrichtung der IT

- IT-Lagebeurteilung
- Entwicklung IT-Strategie
- Entwicklung IT-Betriebskonzept

Forschung

Firma
Auftraggeber
2010 – 2012

Zusammenarbeit mit zwei Hochschulen und verschiedenen Spitälern
Kommission für Technologie und Innovation (KTI)
Praxispartner:

- Entwicklung Kennzahlen-Benchmark und Assessment (Reifegradmodell) für das Facility Management im Spital

Gesundheitswesen

Firma Privatklinikgruppe (8400 Mitarbeitende)
Auftraggeber CIO

2010 – 2011
Beratung: IT-Analyse & -Strategie

- IT-Situationsanalyse
- Entwicklung einer IT-Strategie
- Entwurf Organisationskonzept

Forschung

Firma Zusammenarbeit mit einer Hochschule und verschiedenen Spitälern
Auftraggeber Kommission für Technologie und Innovation (KTI)
2010 – 2011
Praxispartner:

- Entwicklung Assessment (Reifegradmodell) zur Bewertung und kontinuierlichen Verbesserung des Prozessmanagements

Verwaltung

Firma Öffentliche Verwaltung (700 Mitarbeitende)
Auftraggeber IT-Leitung
2010 – 2011
Projektleitung & Beratung: Einführung Projekt-Methode & Software

- Entwicklung einer Projektmanagement-Methode
- Einführung eines Software-Produkts

Dienstleister

Firma Dienstleister Telekommunikation
Auftraggeber CEO
2010 – 2011
Mandatsleitung: Data Warehouse Review & -Konzept

- Durchführung Review DWH-Projekt
- Erarbeitung Verbesserungsvorschläge und Umsetzungskonzept